



ANALIZA BEZBEDNOSNIH POJAVA

MASTER STUDIJE

Prof. dr Dragan Đurđević

ddjurđevic@megatrend.edu.rs

PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA



1. PRINCIPI ANALITIČKOG RADA:

- **Princip funkcionalnosti;**
- **Princip efikasnosti;**
- **Princip ekonomičnosti;**
- **Princip tajnosti, podrazumeva:**

- **Opšta javnost o postojanju elemenata sistema bezbednosti;**
- **Opšta obaveštenost o delatnosti elemenata sistema bezbednosti;**
- **Tajnost konkretnih specijalnih radnih zadataka;**
- **Načelna javnost kadrovske strukture elemenata sistema bezbednosti;**
- **Tajnost metoda i tehnika rada, naročito obaveštajno-bezbednosnih službi;**
- **Tajnost izvora, tajnost rezultata, tajnost konkretnih mera fizičke i tehničke zaštite bezbednosnih dokumenata i informacija. (Regulisano Zakonom, podzakonskim aktima i internim dokumentima).**



PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA

- Načelo kordinacije;
- Načelo zakonitosti;
- Načelo razgraničenja nadležnosti;
- Načelo integracije rezultata;
- Načelo odgovarajućeg rasporeda snaga;
- Načelo poštovanja tehnologije rada;
- Planiranje, prikupljanje, analiziranje, objedinjavanje, izrada završnih dokumenata i distribucija krajnjim korisnicima ...

PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA



2. NADLEŽNOSTI I OVLAŠĆENJA BEZBEDNOSNE ANALITIKE

Dva shvatanja:

- a) Shvatanje bezbednosne analitike kao saznajne društvene delatnosti;
- b) Shvatanje bezbednosne analitike kao organizacione radne jedinice subjekta bezbednosti.

Ciljevi bezbednosne analitike:

- a) Da obezbedi pravovremenu i valjanu dijagnostiku bezbednosnih pojava, procesa i dogadjaja;
- b) Da na osnovu objektivno sprovedene dijagnostike ponudi državnim organima pouzdanu prognozu i predvidjanje bezb. Pojava, procesa ...
- c) Da na osnovu prognoze obezbedi državnim organima valjane procene, kao i ocene ugroženosti, ponudi predloge mera za rešavanje istih ...

PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA



3. ODGOVORNOSTI I HIJERARHIJA BEZBEDNOSNE ANALITIKE

- 1) Odgovornost za tok bezbednosnih pojava, ...
- 2) Stručna odgovornost ...
- 3) Opšta (konkretna) odgovornost ...
 - Odgovornost za sopstveni razvoj – struke, metodologije, afirmaciju ...

Kolektivna i individualna odgovornost

- kolektivna odgovornost je rezultanta individualnih odgovornosti svih članova organizacije za izveštavanje o svim analitičkim zadacima, a ona se uglavnom pripisuje menadžmentu org. jedinice analitike.

PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA



Hijerarhija bezbednosne analitike:

U ministarstvima bezbednosti, ministarstvu odbrane, OBS:

- **Strateške analize;**
- **Operativne analize;**
- **Taktičke analize;**
- **Analize javnih izvora;**
- **Dokumentalistika;**
- **Obaveštajne analize;**
- **Problemske analize;**
- **Nadnacionalne aktivnosti - Interpol;**
- **Istražne analize, (tužilačka);**
- **Krivične analize.**

PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA



Na osnovu pristiglih informacija iz svih izvora *Supervizor* sačinjava primarnu procenu obaveštajnih podataka i odlučuje o narednoj akciji:

- 1) Preduzima trenutnu akciju ako je podatak hitne prirode;
- 2) Prosleđuje podatke analitičaru da ažurira dosije;
- 3) Prosleđuje podatke operativcu na terenu radi delovanja, a kopiju šalje analitičaru radi ažuriranja dosjea;
- 4) Prosleđuje informacije Centralnom birou o osbi koja je umešana u nacionalni i transnacionalni organizovani kriminal;
- 5) Prosleđuje kopiju podataka CJB ukoliko se informacija tiče kriminalaca koji žive ili su aktivni na njihovom području;
- 6) Prosleđuje informaciju Staničnom obaveštajnom službeniku o lokalnim kriminalcima;
- 7) Upotrebljava informaciju samo za svrhu brifinga;
- 8) Odbacuje obaveštajno-informativnu informaciju.



PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA

4. ORGANIZACIONE JEDINICE:

Analitički poslovi u sistemu bezbednosti se organizuju kao:

- 1) Jedan od poslova u okviru radnog mesta;
- 2) Jedno radno mesto u operativnom organu;
- 3) Jeden referat sa dva ili više radnih mesta;
- 4) Poseban odsek ili odeljenje u okviru organizacione jedinice;
- 5) Posebna organizaciona jedinica pri izvršnom – upravnom – rukovodećem – komandnom organu;
- 6) Samostalna organizaciona jedinica u okviru određenog elementa sistema bezbednosti (posebne službe, agencije i sl.)



PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA

Na osnovu prognoze razvoja bezbednosnih procesa, predviđa se da osnivači i korisnici bezbednosne analitike i u budućnosti budu:

- a) Organi zakonodavne, izvršne i sudske vlasti;
- b) Parlamentarne političke partije i stranke;
- c) Subjekti bezbednosti na nacionalnom i međunarodnom nivou;
- d) Mediji koji igraju značajnu informativnu ulogu na svim nivoima od lokalnog do međunarodnog;
- e) Privredne organizacije namenske proizvodnje, orijentisane na izvoz i uvoz oružja i druge opreme od značaja za bezbednost zemlje;
- f) Nevladine organizacije koje se bave bezbednošću;
- g) Međunarodne bezbednosne organizacije.

PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA



Povezivanje analitičkih poslova u procesu analitičkog rada zavisi od analitičke potrebe:

A) **Formulisanje analitičkog zadatka.**

B) **Obavljanje bitnih radnji na izvršenju zadataka:**

- Konkretizacija zadatka;
- Izbor izvora podataka;
- Izbor metoda za prikupljanje podataka;
- Izbor postjećeg i izrada novog instrumentarija za prikupljanje podataka;
- Pribavljanje podataka;
- Sređivanje i obrada podataka;
- Zaključivanje na osnovu pribavljenih i obrađenih podataka;
- Izrada izveštaja;
- Izrada sugestija i preporuka.



PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA

5. POJEDINAC U ORGANIZACIJI I PODELI RADA

Svaka organizacija ima svoj osnov u čovekovoj društvenosti.

Iz sklonosti pojedinca ka zajednici rezultiraju pravila zajedničkog života. Organizacije trasiraju opšti smer čovekovog ponašanja i delovanja.

Organizacije su ljudska tvorevina i nisu nepromenljive. Delovanje organizacije uvek pokreće manji broj ljudi, iako je organizacija van moći pojedinca.

Kroz organizaciju bezbednosne politike, država kao zajednica dodeljuje analitičaru – pojedincu moć i daje mu pravo da ostvaruje ciljeve bezbednosne organizacije i zadovoljava potrebe države nenasilnim putem.

Organizacija bezbednosne analitike maksimalno koristi fizičku i duhovnu energiju analitičara – pojedinca.

Zato su njihove ocene, procene i odluke veoma značajne za državu i građane.



PRINCIPI ORGANIZACIJE ANALITIČKOG RADA

Analitika koja se primenjuje u organizacijama zasniva se na sledećim principima:

- 1) **Grupisanje poslova sa stanovišta zadatka, prostora, korisnika ... uz definisanje radnih mesta na izvršilačkim i rukovodećim mestima;**
- 2) **Oblikovanje organizacionih jedinica;**
- 3) **Projektovanje međusobnih veza i odnosa i informacionog sistema unutar same organizacije i organizacije sa okolinom;**
- 4) **Stvaranje modela organizacije, dokumentacije i procedura za njeno kretanje unutar organizacije i zaštitu tajnosti sadržaja poverljive dokumentacije;**
- 5) **Rašlanjivanje svih poslova, utvrđivanje uticaja i međuzavisnosti svih faktora koji utiču na rad organizacije;**
- 6) **Utvđivanje potencijala organizacije i poređenje sa postojećim stanjem organizacije.**



HVALA NA PAŽNJI

Prof. dr Dragan Đurđević

ddjurđevic@megatrend.edu.rs